



## ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целями освоения дисциплины «Операционные решения: финансово-экономические модели» является формирование навыков разработки финансово-экономических моделей, позволяющих моделировать и оценивать эффекты и риски от выполнения операционных решений, формирование соответствующих компетенций, позволяющих успешно работать в аналитических, финансово-экономических, менеджерских службах компаний различных сфер бизнеса.

➤ **Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины**

В результате освоения дисциплины студент должен:

**ЗНАТЬ:**

- различия между стратегическим и оперативным управлением;
- основные этапы подготовки операционных решений;
- критерии эффективного управленческого решения;
- требования к финансовой модели для операционного решения;
- назначение и основные ограничения CVP-метода при формировании финансово-экономической модели операционного решения;
- особенности формирования финансово-экономических моделей сложных производственных процессов;
- какие лимитирующие факторы могут возникать в производственной деятельности компании;
- назначение трансфертного ценообразования в управлении операционной деятельностью;
- цели и технологию управления источниками финансирования и оборотным капиталом компании;
- последствия формирования неправильной структуры капитала;
- основные финансовые показатели для оценки эффективности операционных решений.

**УМЕТЬ:**

- применять CVP-метод для построения финансовых моделей предприятий, выпускающих несколько видов продукции;
- выделять релевантную информацию в общем объеме представленных исходных данных;
- применять методы оптимального распределения ограниченных ресурсов при формировании ассортиментной политики компании;
- рассчитывать финансовый цикл;
- оценивать потребность в финансировании оборотного капитала компании и затраты на содержание выбранного источника финансирования.

**ИМЕТЬ НАВЫКИ (ПРИБРЕСТИ ОПЫТ)**

- формирования финансово-экономических моделей сложных технологических бизнес-процессов;

- разработки моделей эффективного распределения ограниченных ресурсов компании;
- разработки финансовых моделей для оптимизации структуры оборотного капитала компании;
- проводить экспресс-анализ эффективности инвестиционных решений компании;
- подготовки аналитических заключений по оперативным управленческим решениям с использованием релевантной информации, лимитирующих факторов и учетом неопределенности;
- оценки экономической эффективности операционных решений с учетом возможных рисков для компании.



## ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Тема 1. Операционные решения в управлении компанией.

Тема 2. Метод СVP.

Тема 3. Релевантность в операционных решениях.

Тема 4. Финансовые модели сложных производственных процессов.

Тема 5. Учет ограниченных ресурсов в операционных решениях.

Тема 6. Трансфертные цены в операционном менеджменте.

Тема 7. Управление структурой капитала и источниками финансирования.

Тема 8. Принятие решений о целесообразности инвестиций.

Тема 9. Оценка рисков в финансовых моделях.



## УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### • Основная литература

1. Друри К. Управленческий и производственный учет. – М: ЮНИТИ, 2010.

### • Дополнительная литература

2. Зуб А.Т. Принятие управленческих решений: Теория и практика: Учебное пособие. — М.: ИД «ФОРУМ» : ИНФРА-М, 2010.

3. Управленческий учет. Под редакцией Шеремета А.Д.. М.: ИД ФБК – ПРЕСС, 2005.